

На основу члана 40. тачка 10. Статута Општине Србобран („Службени лист општине Србобран број 04/2019, 20/2019, 06/2022 и 12/2025), а у вези са чланом 23. став 2. Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године, у разматрању Извештаја о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину Скупштина Општине Србобран на \_\_\_\_\_ седници одржаној дана \_\_\_\_\_ 2026. године, доноси

**РЕШЕЊЕ**  
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА**  
**ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА**  
**„РЕГИОНАЛНИ ЦЕНТАР ЗА УПРАВЉАЊЕ ОТПАДОМ“ НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ**

1. Даје се сагласност на Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину, који је донео Привремени Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад на 33. седници дана 31. марта 2026. године.
2. Ово Решење ступа на снагу осмог дана од дана објаве у „Службеном листу општине Србобран“.

**СКУПШТИНА ОПШТИНЕ СРБОБРАН**  
Број:  
Дана: .2026. године

**ПРЕДСЕДНИК**  
**СКУПШТИНЕ ОПШТИНЕ СРБОБРАН**  
Радивој Парошки,с.р.

На основу члана 12. став 1. тачка 3. Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године и члана 21. став 1. тачка 3. Статута Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад од 24. априла 2024. године, Привремени Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, на 33. седници одржаној дана 31. марта 2026. године, доноси

## ОДЛУКУ

- I. Усваја се Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину, и доставља се Скупштини Града Новог Сада и надлежним органима осталих онихача ради разматрања и усвајања.
- II. Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину чини саставни део ове одлуке.



Председник  
Привременог Надзорног одбора

  
Срђан Ковачевић

Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад  
ПРИВРЕМЕНИ НАДЗОРНИ ОДБОР  
Број: 33/3-1  
Дана: 31.03.2026.године  
НОВИ САД

ПИСАРНИЦА ОПШТИНСКЕ УПРАВЕ СРБОБРАН

ПРИМЉЕНО: 15. 05. 2026

БРОЈ:

**ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА  
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА  
„РЕГИОНАЛНИ ЦЕНТАР ЗА УПРАВЉАЊЕ ОТПАДОМ“  
НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ**

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад  
Седиште: Темерински пут бб, Нови Сад  
Претежна делатност: 38.21 - Третман и одлагање отпада који није опасан  
Матични број: 22026968  
ПИБ: 114462074  
ЈББК: 46427  
Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Март 2026. године

## САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
1.1 Статус, правна форма и делатност Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад.....	3
1.2 Мисија и визија .....	6
1.3 Организациона структура - шема.....	7
1.4 Имена директора и чланова Привременог Надзорног одбора.....	7
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ.....	7
2.1 Процењени физички обим активности у 2024. години.....	7
2.2 Биланс стања на дан 31.12.2024. године .....	8
2.3 Биланс успеха за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године.....	12
2.4 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2024. до 31.12.2024. године.....	15
2.5 Анализа остварених индикатора пословања у 2024. години .....	16
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ.....	16
3.1 Циљеви .....	16
3.2 Активности за достизање циљева.....	19
3.3 Анализа тржишта .....	20
3.4 Ризици у пословању .....	20
3.5 План / мапа управљања ризицима .....	21
3.6 Планирани индикатори за 2025. годину .....	23
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА У 2025. ГОДИНИ .....	25
4.1 Биланс стања на дан 31.12.2025. године.....	25
4.2 Биланс успеха за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године.....	29
4.3 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године.....	31
4.4 Структура планираних прихода и расхода.....	33
4.5 Субвенције и остали приходи из буџета.....	34
4.6 Трошкови запослених.....	36
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ .....	39
6. РЕАЛИЗАЦИЈА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	39
6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама.....	39
6.2 Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведеном у радном односу .....	40
6.3 Динамика запошљавања.....	41
6.4 Средства за зараде запослених .....	42
6.5 Накнаде члановима Привременог Надзорног одбора .....	48
6.6 Накнаде члановима Комисије за ревизију.....	50
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ .....	52
8. РЕАЛИЗОВАНЕ НАБАВКЕ.....	53
8.1 Реализована финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину.....	53
9. РЕАЛИЗАЦИЈА ИНВЕСТИЦИЈА.....	54
9.1. Реализација инвестиционих улагања у 2026. години.....	54
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	55

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1 Статус, правна форма и делатност Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад

Назив Предузећа: Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад

Скраћено пословно име: ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад

Седиште: Нови Сад

Адреса: Темерински пут 66, Нови Сад

Датум оснивања: 18.04.2024. године

Шифра делатности: 38.21

Матични број: 22026968

Јединствени идентификациони број (ПИБ): 114462074

ЈББК: 46427

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Број телефона: 0668856895

Е-маил: [jkg.regionalni.centar.ns@gmail.com](mailto:jkp.regionalni.centar.ns@gmail.com)

WEB страница: [www.regionalnicentar.rs](http://www.regionalnicentar.rs)

На основу члана 88. став 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС", бр. 129/07, 83/14 - др. закон, 101/16 - др. закон, 47/18 и 111/21 - др. закон), члана 6. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) и Споразума о сарадњи Града Новог Сада и општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабал, Србобран, Темерин и Врбас у формирању Региона за управљање комуналним отпадом од 27. маја 2010. године са Анексом Споразума о сарадњи Града Новог Сада и општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабал, Србобран, Темерин и Врбас у формирању Региона за управљање комуналним отпадом од 15. децембра 2010. године, а у вези са Одлуком о усвајању текста уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад донетом од стране Скупштине Града Новог Сада, број: 352-1/2023-503-I од 27. децембра 2023. године и Одлуком о усвајању Нацрта текста уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад донетом од стране Скупштине Општине Бачка Паланка, број: П-352-84/2023 од 22. септембра 2023. године, Скупштине Општине Бачки Петровац, број: 011-33/2023-02 од 19. августа 2023. године, Скупштине Општине Беочин, број: 01-011-84/23 од 20. септембра 2023. године, Скупштине Општине Жабал, број: 02-98/2023-I од 25. септембра 2023. године, Скупштине Општине Србобран, број: 023-13/2023-I од 21. септембра 2023. године, Скупштине Општине Темерин, број: 06-18-4/2023-01 од 21. септембра 2023. године и Скупштине Општине Врбас, број: 011-57/2023-101 од 21. септембра 2023. године, Град Нови Сад и општине Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабал, Србобран, Темерин и Врбас, као уговорне стране, закључиле су Уговор о оснивању Јавног комуналног предузећа "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад.

На основу Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године ЈКП "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад као претежну делатност обавља:

- 38.21 Третман и одлагање отпада који није опасан.

Поред претежне делатности Предузеће обавља и следеће делатности:

- 38.12 Сакупљање опасног отпада,
- 38.32 Поновна употреба разврстаних материјала,
- 39.00 Санација, рекултивација и друге услуге у области управљања отпадом,
- 43.12 Припремна градилишта,
- 25.2 Производња металних цистерни, резервоара и контејнера,
- 25.6 Обрада и превлачење метала; машинска обрада метала,
- 25.91 Производња челичних буради и сличне амбалаже,
- 43.99 Остали непоменути специфични грађевински радови,
- 45.20 Одржавање и поправка моторних возила,
- 45.31 Трговина на велико деловима и опремом за моторна возила,
- 45.32 Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила,
- 46.77 Трговина на велико отпацима и остацима,
- 47.99 Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца,
- 49.41 Друмски превоз терета,
- 52.10 Складиштење,
- 56.10 Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката,
- 35.11 Производња електричне енергије,
- 35.21 Производња гаса,

- 35.30 Снабдевање паром и климатизација,
- 37.00 Уклањање отпадних вода,
- 38.11 Сакупљање отпада који није опасан,
- 38.22 Третман и одлагање опасног отпада,
- 38.31 Демонтажа олупина,
- 42.99 Изградња осталих непоменутих грађевина,
- 46.90 Неспецијализована трговина на велико,
- 50.40 Превоз терета унутрашњим пловним путевима,
- 52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају,
- 52.24 Манипулација теретом,
- 52.29 Остале пратеће делатности у саобраћају,
- 70.22 Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем,
- 71.20 Техничко испитивање и анализе,
- 73.20 Истраживање тржишта и испитивање јавног мњења,
- 77.12 Изнајмљивање и лизинг камиона,
- 81.29 Услуге осталог чишћења,
- 81.30 Услуге уређења и одржавања околине,
- 84.12 Уређивање делатности субјеката који пружају здравствену заштиту, услуге у образовању и култури и друге друштвене услуге, осим обавезног социјалног осигурања

Предузеће обавља делатност спољнотрговинског промета.

#### ▪ Законски оквири

Законски оквири који утврђују пословање предузећа су:

- **Уговор о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад**, број 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године
- **Закон о буџетском систему** ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр., 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 118/21- др. закон, 138/22, 92/23, и 94/24),
- **Закон о рачуноводству** ("Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/21- др. закон),
- **Закон о ревизији** ("Службени гласник РС", број 73/19),
- **Закон о комуналним делатностима** ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24),
- **Закон о јавним предузећима** („Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19),
- **Закон о јавним набавкама** („Службени гласник РС", бр. 91/19 и 92/23),
- **Закон о раду** ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17 - УС, 113/17 и 95/18 - аутентично тумачење),
- **Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа** ("Службени гласник РС" бр. 36/16 и 131/21),
- **Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада** („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22),
- **Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије** ("Службени гласник РС", број 30/21),
- **Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027.**

године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, („Службени гласник РС“, број 90/24).

## 1.2. Мисија и визија

### ▪ Мисија

ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад има за задатак стварање оквира за имплементацију регионалног система за управљање отпадом према захтевима националне политике и законодавства и директива Европске уније, као и унапређење и подизање свести о заштити животне средине међу грађанима.

### ▪ Визија

У циљу заштите и очувања заштите животне средине произашла је потреба за формирањем Регионалног центра за управљање отпадом, путем удруживања јединица локалних самоуправа које су носиоци овог пројекта, а разлог формирања је неадекватно одлагање отпада и све већи број дивљих депонија и неодговарајући третман отпада.

Споразум о сарадњи Града Новог Сада и општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин и Врбас у формирању Региона за управљање комуналним отпадом потисан је 27. маја 2010. године са Анексом Споразума о сарадњи Града Новог Сада општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин и Врбас од 15. децембра 2010. године.

У складу са наведеним споразумом основано је ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, са циљем побољшања комуналног система управљања отпадом у региону за управљање отпадом који обухвата територију Града Новог Сада и општина Бачке Паланке, Бачког Петровца, Беочина, Жабља, Србобрана, Темерина и Врбаса. Визија предузећа је достизање највишег стандарда управљања отпадом у Републици Србији. Кроз рад регионалне депоније са пратећим објектима, постепено се стварају услови за санацију и затварање постојећих депонија у региону, као и за сигурно одлагање отпада, чиме се спречава загађење земљишта, ваздуха и подземних вода. Посвећује се посебна пажња подизању свести грађана и едукацији о значају система ефикасног управљања отпадом, чије функционисање зависи од сваког појединца.

### 1.3. Организациона структура - шема



### 1.4. Имена директора и чланова Привременог Надзорног одбора

Директор Предузећа: Светозар Лекић кога је Скупштина Града Новог Сада именовала Решењем директора Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2025-225-1 од 17.06.2025. године.

Председник Привременог Надзорног одбора: Срђан Ковачевић кога је Скупштина Града Новог Сада именовала Решењем о именовању председника и чланова Привременог Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2024-103-1 од 19.04.2024. године.

Члан Привременог надзорног одбора: Коста Мијић, кога је Скупштина Града Новог Сада именовала Решењем о престанку дужности и именовању члана Привременог надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број 352-1/2025-402-1 од 22.10.2025. године.

Члан Привременог Надзорног одбора: Драгица Тодоровић, коју је Скупштина Града Новог Сада именовала Решењем о именовању председника и чланова Привременог Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2024-103-1 од 19.04.2024. године.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

### 2.1 Процењени физички обим активности у 2024. години

Предузеће је основано Уговором о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године, а регистровано 04. јула 2024. године. Имајући у виду датум почетка вршења делатности, Предузеће је у 2024. години утврдило иницијалне позиције прихода и расхода неопходне за функционисање.

## 2.2. Биланс стања на дан 31.12.2024. године

### Биланс стања на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна-рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ		
			План 31.12.2024.	Реализација 31.12.2024.	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВА</b>				
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001			
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)</b>	0002	0	0	0
01	<b>1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)</b>	0003	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004			
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005			
013	3. Гудвил	0006			
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007			
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008			
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010+0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 )</b>	0009	0	0	0
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010			
023	2. Постројења и опрема	0011			
024	3. Инвестиционе некретнине	0012			
025 и 027	4. Некретнине, постојења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013			
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014			
029 (део)	6. Аванси за некретнине ,постројења и опрему у иностранству	0015			
029 (део)	7. Аванси за некретнине , постројења и опрему у иностранству	0016			
03	<b>III БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017			
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА ( 0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	0	0	0
040 (део),041(део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица ( осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019			
040 (део),041(део) и 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020			
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021			
044, 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном , зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022			
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023			
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024			

046	7. Дугорочно финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025			
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026			
048,052,054,055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027			
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028			
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029			
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058 )</b>	0030	2.000	2.000	100
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	0	0	0
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032			
11 и 12	2. Недовршена производања и готови производи	0033			
13	3. Роба	0034			
150,152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035			
151,153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036			
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037			
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	0	0	0
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039			
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040			
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041			
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042			
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043			
21,22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	0	0	0
21,22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045			
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046			
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047			
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	0048	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани-матично и зависна правна лица	0049			
231	2. Краткорочни кредити и пласмани-остала повезана лица	0050			
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051			
233,234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052			
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053			
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054			
237	7. Откупљени сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055			
236 (део),238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056			
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2.000	2.000	100

28(део) осим 288	VII. КРАТКОРИЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058			
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	2.000	2.000	100
<b>88</b>	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060			
	<b>ПАСИВА</b>				
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401	2.000	1.948	97
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	2.000	2.000	100
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403			
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404			
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405			
330 и потражни салдо рачуна 331,332,333,3334,335,336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406			
Дуговни салдо рачуна 331,332,333,334,335,336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409			
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410			
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411			
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	52	0
350	1. Губитак ранијих година	0413			
351	2. Губитак текуће године	0414		52	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420)</b>	0415	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)	0416	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417			
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418			
40 осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419			
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421			
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422			
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423			
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424			
414414 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425			
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426			
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427			
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428			
<b>498</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429			
<b>495 (део)</b>	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430			

	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)</b>	0431	0	52	0
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0
42 осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434			
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435			
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436			
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица домаћим банака	0437			
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438			
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439			
4281	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440			
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441			
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	0	0	0
431 и 433	1. Обавезе према добављачима – матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443			
432 и 434	2. Обавезе према добављачима – матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444			
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445			
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446			
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447			
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448			
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449	0	52	0
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		52	0
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451			
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452			
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453			
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454			
	<b>Б ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = ( 0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411) ≥ 0</b>	0455			
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455) ≥ 0</b>	0456	2.000	2.000	100
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457			

### 2.3. Биланс успеха за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

#### Биланс успеха за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна- рачуи	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС		
			План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005+1008+1009-1010+1011+1012)</b>	<b>1001</b>	3.067	2.895	94
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			
600,602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003			
601,603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+ 1007)	1005			
610,612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006			
611,613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007			
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3.067	2.895	94
68, осим 683, 685 и 686	VII ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)</b>	<b>1013</b>	3.067	2.895	94
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015			
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	2.887	2.833	98
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1.603	1.555	97
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	243	236	97
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1.041	1.042	100
540	IV ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020			
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022			
54, осим 540	VII ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	180	62	34
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>			

	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>			
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)</b>	<b>1027</b>			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029			
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030			
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)</b>	<b>1032</b>			
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034			
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035			
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036			
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 – 1032)</b>	<b>1037</b>			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1027)</b>	<b>1038</b>			
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039			
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040			
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041			
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042			
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)</b>	<b>1043</b>	3.067	2.895	94
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	<b>1044</b>	3.067	2.895	94
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044) ≥ 0</b>	<b>1045</b>			
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043) ≥ 0</b>	<b>1046</b>			
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1047</b>			

59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1048</b>			
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0</b>	<b>1049</b>			
	<b>Р ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 – 1045 + 1048 – 1047)≥0</b>	<b>1050</b>			
	<b>Ц. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	52	0
722 дуг салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	<b>1054</b>			
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050 – 1051 – 1052+1053-1054)</b>	<b>1055</b>			
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)</b>	<b>1056</b>	0	52	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

2.4. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС		
		Плав 01.1-31.12.2024.	Реализација 01.01. - 31.12.2024.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>				
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	3.067	2.895	94
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002			
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003			
3. Примљене камате из пословних активности	3004			
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	3.067	2.895	94
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	3.067	2.895	94
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	180	62	34
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008			
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	2.887	2.833	98
4. Плаћене камате у земљи	3010			
5. Плаћене камате у иностранству	3011			
6. Порез на добитак	3012			
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013			
8. Остали одливи из пословних активности	3014			
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016			
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>				
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018			
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019			
3. Остали финансијски пласмани	3020			
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021			
5. Примљене дивиденде	3022			
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024			
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025			
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3026			
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027			
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028			
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>				
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	2.000	0	0
1. Увећање основног капитала	3030	2.000	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031			
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032			
4. Криткорочни кредити у земљи	3033			

5. Краткорочни кредити у иностранству	3034			
6. Остале дугорочне обавезе	3035			
7. Остале краткорочне обавезе	3036			
II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 8)	3037	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038			
2. Дугорочни кредити у земљи	3039			
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040			
4. Краткорочни кредити у земљи	3041			
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042			
6. Остале обавезе	3043			
7. Финансијски лизинг	3044			
8. Исплаћене дивиденде	3045			
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	2.000	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047			
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	5.067	2.895	57
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	3.067	2.895	94
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 – 3049)</b>	3050	2.000	0	0
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 – 3048)</b>	3051			
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	0	2.000	0
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053			
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054			
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 – 3051 + 3052 + 3053 – 3054)</b>	3055	2.000	2.000	100

## 2.5 Анализа остварених индикатора пословања у 2024. години

Извори прихода – Предузеће је остваривало приходе на основу Одлуке о буџету Града Новог Сада за 2024. годину („Службени лист Града Новог Сада”, бр. 59/23 и 49/24).

Финансијска средства су планирана у зависности од опредељених средстава из буџета Града Новог Сада за 2024. годину, а која износе 3.067.258,87 динара на име текућих субвенција.

Укупне приходе у 2024. години чине пословни приходи који су реализовани у износу од 2.894.758,49 динара што чини 100% од укупних прихода.

Укупне расходе у 2024. години чине пословни расходи који су реализовани у износу од 2.894.758,49 динара што чини 100% од укупних расхода. Пословне расходе овог предузећа чине трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи и нематеријални трошкови.

Нематеријалне трошкове чине трошкови платног промета у износу од 1.894,75 динара и књиговодствене услуге у износу од 60.000,00 динара.

## 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

### 3.1. Циљеви

Концепцијом управљања отпадом – удруживањем јединица локалних самоуправа ради заједничког управљања отпадом успоставиће се систем регионалних центара за управљање отпадом који обухватају систем сакупљања и транспорта отпада, регионалну депонију, постројење за сепарацију рециклабилног отпада поред депоније (где ће се вршити сепарација папира, стакла, пластике, алуминијума и др.), трансфер станице за

претовар отпада ради транспорта на депонију, као и постројења за компостирање, што чини потребну инфраструктуру за управљање комуналним отпадом. Истовремено је потребно радити на санацији постојећих званичних одлагалишта отпада које представљају ризик по животну средину.

У Регионалном просторном плану АП Војводине („Службени лист АП Војводине“, број 22/11) управљање комуналним отпадом идентификовано је као велики еколошки и санитарно хигијенски проблем, с обзиром на то да се количина комуналног и индустријског отпада стално увећава, те да се његово одлагање врши неадекватно, односно највећим делом на неуређеним одлагалиштима. Све напред наведено се негативно одражава на здравље људи али и на природне ресурсе и животну средину уопште.

У области управљања отпадом, у концепту Регионалног просторног плана АП Војводине, дефинисани су основни циљеви, а то су:

- усаглашавање прописа са ЕУ директивама и доношење регионалних и локалних планова управљања отпадом,
- изградња регионалних центара за управљање комуналним отпадом на основу рационалног просторног концепта управљања отпадом и у складу са принципима одрживог развоја,
- успостављање система за управљање посебним токовима отпада, промоција и подстицање кућног компостирања због специфичности насеља у АП Војводини и промоција рециклаже и поновног коришћења отпада ради очувања природних ресурса и животне средине,
- затварање и санација постојећих неуређених депонија, ремедијација контаминираних локација опасног отпада и ревитализација простора.

Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад је основано ради обављања делатности и спровођења активности на изградњи и будућем раду савременог регионалног система за управљање чврстим комуналним отпадом који ће опслуживати Град Нови Сад и општине Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беоцин, Жабал, Србобран, Темерин и Врбас.

Општи циљеви ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад су следећи:

- Израдити опште акте за потребе несметаног функционисања ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад,
- Ажурно и исправно обављање административних послова у складу са законом и потребама ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад,
- Унапредити пословање имплементацијом захтева стандарда,
- Одвијање свих процеса рада у ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад на ефикасан и ефективан начин,
- Обезбедити услове за безбедан и здрав рад уз поштовање радних обавеза и радне дисциплине у ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“, и
- Набавка добара, услуга и радова неопходних за несметано функционисање ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад.

Остваривањем овако утврђених циљева посредно ће се допринети очувању здравља становништва, очувању животне средине, заштити воде и земљишта, као и квалитету ваздуха.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Ликвидност	убрзана	2025.					(обр.средс.- залихе)/кратк.обаве.	смањење месечних трошкова
Рентабилност	профитна бруто маргина	2025.					укупна добит/приход од продаје	анализирати тржиште
Економичност	екон.пословања	2025.	1,03				посл.приходи/посл.расходи	минимизирати трошкове
Продуктивност	прод.рада	2025.					прих. од продаје/број запослених	мотивација запослених
Продуктивност	јединични трош.рада	2025.	0,91				брут.зарада и лични расх/ук.прих.	брига о запосленом је на првом месту

### 3.2. Активности за достизање циљева

Основни циљ ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ је усмеравање система управљања отпадом на одржив начин, како би се постигле користи по животну средину, економска оптимизација и друштвена прихватљивост уз истовремено праћење и увођење савремених технологија.

У циљу успостављања регионалног система управљања отпадом, а пре почетка потпуног функционисања, потребно је да се уради следеће:

- Израдити нове општинске/градске одлуке, које регулишу област управљања отпадом,
- Потписати уговоре са предузећима надлежним за прикупљање комуналног отпада,
- Обезбедити неопходне дозволе, и
- Утврдити цену третмана и одлагања отпада.

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циљева
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Потписивање уговора са надлежним ЈКП у региону о третману и одлагању отпада	Број уговора	2025					Закључени уговори	Састанци са ЈКП региона ради разматрања начина одрживог функционисања ЈКП "Регионални центар за управљање отпадом"
Превенција настајања отпада	Број едукација	2025					Едукативни материјал	Обилазак свих општина региона (вртића, школе, месне заједнице ради едукације)
Позитиван финансијски резултат	Добит	2025					Завршни рачун	Повећање прихода
Повећање ликвидности	Обртна средства/краткорочне обавезе	2025					Извештај о токовима готовине	Постепени раст прихода у циљу омогућавања одрживог финансирања

### 3.3. Анализа тржишта

Изградња санитарних депонија и успостављање одрживог система управљања отпадом представљају кључне аспекте екологије и локалне самоуправе у Републици Србији, као активност од општег интереса. У периоду од 2010. године па до данас, у области управљања отпадом, значајно су интензивирани активности на усклађивању регулативе у области управљања отпадом, као и на институционалном јачању и развоју, удруживањем општина у 26 региона за управљање отпадом и потписивањем међуопштинских споразума. Такође, Влада Републике Србије усвојила је Програм управљања отпадом за период 2022-2031, што указује на значајне напоре у решавању овог питања.

У 13 региона успостављена су регионална предузећа за управљање отпадом, док 12 региона чека на реализацију међуопштинских споразума. Такође у наведеном периоду изграђено је 12 санитарних депонија од чега је 10 регионалног карактера. Сprovedена су 32 пројекта санације и рекултивације, а реализовано је 18 регионалних планова управљања отпадом из 26 предвиђених региона.

Имајући у виду да проценат становника обухваћених организованим прикупљањем отпада показује тренд пораста, у предстојећем периоду кључна је изградња нових регионалних центара у великим градовима, ради усаглашавања са ЕУ директивама, као и наставак са започетим активностима на подизању стопе рециклаже, успостављању система одвојеног сакупљања отпада из домаћинства, изградњи и унапређењу система за третман и рециклажу отпада и друго.

### 3.4. Ризици у пословању

#### 1. Ризик пада ликвидности

Ризик: - Немогућност предузећа да оствари приходе може довести до проблема са исплатом обавеза и угрожавања финансијске стабилности предузећа.

#### 2. Законски ризик

Ризик: - Неусаглашеност са законима и регулативама може довести до правних проблема и казни.

#### 3. Репутацијски ризик

Ризик: - Лоша репутација може утицати на пословне односе и привлачност предузећа за нове клијенте.

#### 4. Ризик обучености кадрова

Ризик: - Недостатак квалификованих и обучених запослених може утицати на квалитет услуга или производа, продуктивност и укупну ефективност организације.

#### 5. Каматни ризик

Ризик: - Промене у каматним стопама могу утицати на трошкове задуживања и укупне финансијске трошкове.

#### 6. Недовољан број запослених

Ризик: - Недостатак запослених може довести до преоптерећености постојећих радника и пада продуктивности.

### 7. Ценовни ризик

Ризик: - Промена цена на тржишту може утицати на финансијски план и профитабилност предузећа.

### 8. Еколошки ризик

Ризик: - Дејства предузећа могу довести до негативних утицаја на животну средину, што може довести до казни или оштећења репутације.

## 3.5. План / мапа управљања ризицима

		УТИЦАЈ РИЗИКА		
		Низак 1	Умерен 2	Висок 3
ВЕРОВАТНОЋА	Висока 3		Обученост кадрова	
	Умерена 2		Репутацијски ризик, Каматни ризик, Недовољан број запослених, Ценовни ризик, Еколошки ризик	Ризик пада ликвидности
	Ниска 1	Законски ризик		

## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Ризик пада ликвидности	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Утврдити узрок настанка, сагледати узроке неусклађености остварених прихода и обавеза
Законски ризик	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик		Отклонити проблеме у правилној примени Закона у пословању
Репутацијски ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Непрестано сагледавати квалитет услуге
Обученост кадрова	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик		Стално улагање у обуку кадрова
Каматни ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Настанак негативних ефеката на финансијски резултат, долатна средства узимати само када су неопходна и исплатива
Недовољан број запослених	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Стално анализирање броја запослених, старосне структуре запослених, профила запослених а потом направити план за ретрутовање и одабир нових радника.
Ценовни ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Уколико цена услуга у примени није економска предузети свк да се постојећа цена коригује.
Еколошки ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Проценити ризик и уколико постоји контаминација утврдити њен извор. Еколошки ризик депоније, сагледати ризик паљења депоније.

## НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из надајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа,

Број 2 - Умерена вероватноћа,

Број 3 - Висока вероватноћа.

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из надајућег менија:

Број 1 - Низак утицај,

Број 2 - Умерен утицај,

Број 3 - Висок утицај.

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

## 3.6. Реализовани индикатори за 2025. годину

Прилог 4

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
<b>Укупни капитал</b>	План	-	-	2.000	2.000
	Реализација	-	-	1.948	2.096
	% одступања реализације од плана	-	-	-2,60%	4,80%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-	-	7,60%
<b>Укупна имовина</b>	План	-	-	2.000	2.000
	Реализација	-	-	2.000	2.096
	% одступања реализације од плана	-	-	0%	4,80%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-	-	4,80%
<b>Пословни приходи</b>	План	-	-	3.067	5.996
	Реализација	-	-	2.895	5.831
	% одступања реализације од плана	-	-	-5,61%	-2,75%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-	-	101,42%
<b>Пословни расходи</b>	План	-	-	3.067	5.996
	Реализација	-	-	2.895	5.686
	% одступања реализације од плана	-	-	-5,61%	-5,17%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-	-	96,41%
<b>Пословни резултат</b>	План	-	-	-	145
	Реализација	-	-	-	-
	% одступања реализације од плана	-	-	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-	-	-
<b>Нето резултат</b>	План	-	-	-	-
	Реализација	-	-	-52	148
	% одступања реализације од плана	-	-	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-	-	-384,62%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	-	-	1	1
	Реализација	-	-	1	1
	% одступања реализације од плана	-	-	0%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-	-	0%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	-	-	190	204
	Реализација	-	-	184	202
	% одступања реализације од плана	-	-	-3,16%	-0,98%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-	-	9,78%
<b>Инвестиције</b>	План	-	-	-	-
	Реализација	-	-	-	-
	% одступања реализације од плана	-	-	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-	-	-

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2025. година
ЕБИТДА	174
ROA	7,06
ROE	7,06
Оперативни новчани ток	-
Дуг / капитал	-
Ликвидност	-
% зарада у пословним приходима	91,36

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	-
Кредитно задужење са гаранцијом државе	-
Укупно кредитно задужење	-

у 000 динара

		2025. година
Субвенције	План	5.996
	Пренето	5.832
	Реализовано	5.832
Остали приходи из буџета	План	-
	Пренето	-
	Реализовано	-
Укупно приходи из буџета	План	5.996
	Пренето	5.832
	Реализовано	5.832

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \* 100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал) \* 100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \* 100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе) \* 100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи) \* 100

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА У 2025. ГОДИНИ

##### 4.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

##### БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ		
			План 01.01.- 31.12.2025.	Реализација 01.01. - 31.12.2025.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВА</b>				
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001	2.000		0
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)</b>	0002	0	0	0
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)</b>	0003	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004			
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005			
013	3. Гудвил	0006			
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007			
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008			
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010+0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 )</b>	0009	0	0	0
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010			
023	2. Постројења и опрема	0011			
024	3. Инвестиционе некретнине	0012			
025 и 027	4. Некретнине, постојења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013			
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014			
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0015			
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016			
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017			
04 и 05	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА ( 0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	0	0	0
040 (део), 041(део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица ( осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019			
040 (део), 041(део) и 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020			
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021			
044, 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022			
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023			

045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024			
046	7. Дугорочно финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025			
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026			
048,052,054,055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027			
<b>28 (део) осим 288</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028			
<b>288</b>	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029			
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058 )</b>	0030	0	2.096	0
<b>Класа 1, осим групе рачуна 14</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	0	1	0
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032			
11 и 12	2. Недовршена производања и готови производи	0033			
13	3. Роба	0034			
150,152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		1	0
151,153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036			
<b>14</b>	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037			
<b>20</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	0	0	0
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039			
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040			
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041			
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042			
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043			
<b>21,22 и 27</b>	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)</b>	0044	0	79	0
<b>21,22 осим 223 и 224, и 27</b>	<b>1. Остала потраживања</b>	0045			
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		79	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047			
<b>23</b>	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>	0048	0	1.999	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани-матично и зависна правна лица	0049			
<b>231</b>	<b>2. Краткорочни кредити и пласмани-остала повезана лица</b>	0050			
<b>232, 234 (део)</b>	<b>3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи</b>	0051			
<b>233,234 (део)</b>	<b>4.Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству</b>	0052			
<b>235</b>	<b>5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности</b>	0053			
<b>236 (део)</b>	<b>6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха</b>	0054			
<b>237</b>	<b>7. Откупљени сопствене акције и откупљени сопствени удели</b>	0055			
<b>236 (део),238 и 239</b>	<b>8. Остали краткорочни финансијски пласмани</b>	0056		1.999	0

24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057		14	0
28(део) осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		3	0
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	2.000	2.096	105
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060			
	ПАСИВА				
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401	2.000	2.096	105
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		2.000	0
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	2.000		0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404			
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405			
330 и потражни салдо рачуна 331,332,333,3334,335,336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406			
Дуговни салдо рачуна 331,332,333,334,335,336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	148	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409			
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		148	0
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411			
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	52	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		52	0
351	2. Губитак текуће године	0414			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420)	0415	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)	0416	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417			
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418			
40 осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419			
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421			
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422			
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423			
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424			
414414 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425			
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426			
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427			
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428			
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429			

495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430			
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431	0	0	0
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432			0
42 осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лисима у земљи	0434			
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лисима у иностранству	0435			
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436			
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица домаћим банака	0437			
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438			
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439			
4281	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440			
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441			
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	0	0	0
431 и 433	1. Обавезе према добављачима – матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443			
432 и 434	2. Обавезе према добављачима – матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444			
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445			
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446			
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447			
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448			
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449	0	0	0
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450			
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451			
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452			
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453			
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454			
			0	0	
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = ( 0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411) ≥ 0	0455			
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455) ≥ 0	0456	2.000	2.096	105
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457			

4.2. Биланс успеха за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

**БИЛАНС УСПЕХА**

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС		
			План 01.01.-31.12.2025.	Реализација 01.01. - 31.12.2025.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5	6
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005+1008+1009- 1010+1011+1012)</b>	<b>1001</b>	5.996	5.831	97
<b>60</b>	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)</b>	<b>1002</b>	0	0	0
600,602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003			
601,603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004			
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+ 1007)</b>	<b>1005</b>	0	0	0
610,612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006			
611,613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007			
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	5.996	5.831	97
68, осим 683, 685 и 686	VII ПРИХОДИ ОД УСКЛА БИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)</b>	<b>1013</b>	5.996	5.686	95
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015			
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	5.348	5.329	100
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	3.438	3.421	100
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	521	519	100
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1.389	1.389	100
540	IV ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020			
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛА БИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022		2	0
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	648	355	55

	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0	1025	0	145	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0	1026	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	0	29	0
660 и 661	І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		29	0
663 и 664	ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030			
665 и 669	ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	0	0	0
560 и 561	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	ІІ. РАСХОДИ КАМАТА	1034			
563 и 564	ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035			
565 и 569	ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036			
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 – 1032)	1037	0	29	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1027)	1038	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039			
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040			
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041			
057	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042			
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043	5.996	5.860	98
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	5.996	5.686	95
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0	1045	0	174	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0	1046	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047			

59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048			
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0	1049	0	174	0
	Р ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 – 1045 + 1048 – 1047)≥0	1050	0	0	0
	Ц. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	<b>1051</b>		<b>26</b>	<b>0</b>
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	<b>Б. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050 – 1051 – 1052+1053-1054)</b>	<b>1055</b>	<b>0</b>	<b>148</b>	<b>0</b>
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)	1056	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

#### 4.3. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС		
		План 01.01.-31.12.2025.	Реализација 01.01. - 31.12.2025.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>				
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	5.996	5.831	97
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002			
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003			
3. Примљене камате из пословних активности	3004			
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	5.996	5.831	97
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	5.996	5.846	98
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	648	345	53
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008			

3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	5.348	5.329	100
4. Плаћене камате у земљи	3010			
5. Плаћене камате у иностранству	3011			
6. Порез на добитак	3012		155	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		17	
8. Остали одливи из пословних активности	3014			
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3015	0	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3016	0	15	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>				
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	29	0
1. Продаја акција и удела	3018			
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019			
3. Остали финансијски пласмани	3020			
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		29	
5. Примљене дивиденде	3022			
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024			
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025			
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3026			
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3027	0	29	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3028	0	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>				
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030			
2. Дугорочни кредити у земљи	3031			
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032			
4. Краткорочни кредити у земљи	3033			
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034			
6. Остале дугорочне обавезе	3035			
7. Остале краткорочне обавезе	3036			
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038			
2. Дугорочни кредити у земљи	3039			
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040			
4. Краткорочни кредити у земљи	3041			
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042			
6. Остале обавезе	3043			
7. Финансијски лизинг	3044			
8. Исплаћене дивиденде	3045			
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3046	0	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3047	0	0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	5.996	5.860	98
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	5.996	5.846	98
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 – 3049)</b>	3050	0	14	0
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 – 3048)</b>	3051	0	0	0
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052			
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053			

И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054			
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 – 3051 + 3052 + 3053 – 3054)	3055	0	14	0

#### 4.4. Структура планираних прихода и расхода

**Извори прихода** – Предузеће је остваривало приходе на основу Одлуке о буџету Града Новог Сада за 2025. годину („Службени лист Града Новог Сада”, бр. 15/2025).

Финансијска средства су планирана у зависности од одређених средстава из буџета Града Новог Сада за 2025. годину, а која износе 5.996.074,25 динара на име текућих субвенција.

Укупне приходе у 2025. години чине пословни приходи који су реализовани у износу од 5.831.255,82 динара што чини 99,50% од укупних прихода и финансијски приходи који су у 2025. години реализовани у износу од 29.089,14 динара и чине 0,50% укупних прихода.

Укупне расходе у 2025. години чине пословни расходи који су реализовани у износу од 5.686.129,30 динара што чини 100% од укупних расхода. Пословне расходе овог предузећа чине трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи који су реализовани у укупном износу од 5.328.476,71 динара, нематеријални трошкови које чине трошкови књиговодствених услуга и ревизије у износу од 337.000,00 динара, и остали нематеријални трошкови у износу од 18.431,76 динара. Трошкови производних услуга су у 2025. години реализовани у укупном износу од 2.220,83 динара.

4.5. Субвенције и остали приходи из буџета

Прилог 6.

**СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције за текуће пословање	3.067.258,87	2.894.758,49	2.894.308,29	450,20	
Остали приходи из буџета*	-	-	-	-	
<b>УКУПНО:</b>	<b>3.067.258,87</b>	<b>2.894.758,49</b>	<b>2.894.308,29</b>	<b>450,20</b>	

Реализација за 01.01-31.12.2025. годину					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције за текуће пословање	5.996.074,25	5.831.706,02	5.831.700,02	6	-
Остали приходи из буџета *	-	-	-	-	-
<b>УКУПНО:</b>	<b>5.996.074,25</b>	<b>5.831.706,02</b>	<b>5.831.700,02</b>	<b>6</b>	<b>-</b>

4.6. Трошкови запослених

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација 01.01- 31.12.2025.	Индекс Реализација 2025./ Реализација 2024.	Индекс Реализација 2025./ План 2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1.104.954	2.444.345	2.432.415	220	100
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1.554.670	3.438.285	3.421.266	220	100
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1.790.747	3.959.185	3.939.588	220	100
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1	1	1	100	100
4.1.	- на неодређено време					
4.2.	- на одређено време	1	1	1	100	100
5	Накнаде по уговору о делу					
6	Број прималата накнаде по уговору о делу*					
7	Накнаде по ауторским уговорима					
8	Број прималата накнаде по ауторским уговорима*					

9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима							
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*							
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора							
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*							
13	Накнаде члановима скупштине							
14	Број чланова скупштине*							
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.041.667	1.388.889	1.388.889	133	100		
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	100	100		
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију							
18	Број чланова Комисије за ревизију*							
19	Превоз запослених на посао и са посла							
20	Дневнице на службеном путу							
21	Накнаде трошкова на службеном путу							

22	Отпремина за одлазак у пензију							
23	Број прималаца отпремине							
24	Јубиларне награде							
25	Број прималаца јубиларних награда							
26	Смештај и исхрана на терену							
27	Помоћ радницима и породици радника							
28	Стипендије							
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима							
30	Трошкови стручног усавршавања запослених							

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода  
 \*\* позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

На крају пословне 2025. године ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад је исказало позитиван финансијски резултат. Нето добит након обрачуна пореских прихода и расхода износи 148.083,41 динара.

Надзорни одбор ЈКП „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад ће након усвајања Завршног рачуна за 2025. годину донети Одлуку о расподели добити Предузећа за 2025. годину.

На основу те одлуке део добити Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад утврђене према усвојеним финансијски извештајима за 2025. годину, а која је намењена оснивачу, користиће се за покриће губитака из ранијих година Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад и то у износу од 51.699,80 динара.

## 6. РЕАЛИЗАЦИЈА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Канцеларија директора	1	1	1		1
УКУПНО:		1	1	1		1

6.2. Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених и структура запослених према времену проведеном у радном односу

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/ скупштина	
		План 2025.	Реализација 1-ХП 2025.	План 2025.	Реализација 1-ХП 2025.
1	ВСС	1	1	3	3
2	ВС				
3	ВКВ				
4	ССС				
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
<b>УКУПНО:</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/ скупштина	
		План 2025.	Реализација 1-ХП 2025.	План 2025.	Реализација 1-ХП 2025.
1	Мушки	1	1	2	2
2	Женски			1	1
<b>УКУПНО:</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Старосна структура

Редни број	Опис	План 2025.	Реализација 1-ХП 2025.
1	До 30 година		
2	30 до 40		
3	40 до 50	1	1
4	50 до 60		
5	Преко 60		
<b>УКУПНО</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Процентна старост</b>		<b>45</b>	<b>45</b>

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	План 2025.	Реализација 1-ХП 2025.
1	До 5 година	1	1
2	5 до 10		
3	10 до 15		
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
<b>УКУПНО:</b>		<b>1</b>	<b>1</b>

## 6.3. Динамика запошљавања

Прилог 10.

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	1		Стање на дан 30.06.2025. године	1
1	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.		1	Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	Стање на дан 31.03.2025. године	1	1	Стање на дан 30.09.2025. године	1
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	1		Стање на дан 30.09.2025. године	1
1	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.		1	Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	Стање на дан 30.06.2025. године	1	1	Стање на дан 31.12.2025. године	1

6.4. Средства за зарале запослених

Исплаћена маса за зарале, број запослених и просечна зарала по месецима за 2024. годину\* - Бруто I Прилог 11.

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарала	Просечна зарала	Број запослених	Маса зарала	Просечна зарала	Број запослених	Маса зарала	Просечна зарала	Број запослених	Маса зарала	Просечна зарала
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII	1	257.370,70	257.370,70				1	257.370,70	257.370,70		257.370,70	257.370,70
VIII	1	258.135,40	258.135,40				1	258.135,40	258.135,40		258.135,40	258.135,40
IX	1	258.135,40	258.135,40				1	258.135,40	258.135,40		258.135,40	258.135,40
X	1	258.135,40	258.135,40				1	258.135,40	258.135,40		258.135,40	258.135,40
XI	1	257.066,70	257.066,70				1	257.066,70	257.066,70		257.066,70	257.066,70
XII	1	265.826,40	265.826,40				1	265.826,40	265.826,40		265.826,40	265.826,40
УКУПНО		1.554.670									1.554.670	
ПРОСЕК		259.111,66	259.111,66								259.111,66	259.111,66

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1	288.498,61	288.498,61							1	288.498,61	288.498,61
II	1	285.790,64	285.790,64							1	285.790,64	285.790,64
III	1	286.290,64	286.290,64							1	286.290,64	286.290,64
IV	1	286.558,33	286.558,33							1	286.558,33	286.558,33
V	1	284.921,89	284.921,89							1	284.921,89	284.921,89
VI	1	286.290,64	286.290,64							1	286.290,64	286.290,64
VII	1	287.290,64	287.290,64							1	287.290,64	287.290,64
VIII	1	286.790,64	286.790,64							1	286.790,64	286.790,64
IX	1	286.290,64	286.290,64							1	286.290,64	286.290,64
X	1	287.290,64	287.290,64							1	287.290,64	287.290,64
XI	1	285.481,22	285.481,22							1	285.481,22	285.481,22
XII	1	286.790,64	286.790,64							1	286.790,64	286.790,64
<b>УКУПНО</b>		<b>3.438.285,17</b>									<b>3.438.285,17</b>	
<b>ПРОСЕК</b>			<b>286.523,76</b>								<b>286.523,76</b>	<b>286.523,76</b>

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у раду у децембру 2024. године

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\* - Бруто 1**

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1	285.661,61	285.661,61							1	285.661,61	285.661,61
II	1	281.428,97	281.428,97							1	281.428,97	281.428,97
III	1	284.559,90	284.559,90							1	284.559,90	284.559,90
IV	1	286.429,03	286.429,03							1	286.429,03	286.429,03
V	1	284.505,34	284.505,34							1	284.505,34	284.505,34
VI	1	283.284,72	283.284,72							1	283.284,72	283.284,72
VII	1	285.986,44	285.986,44							1	285.986,44	285.986,44
VIII	1	285.986,44	285.986,44							1	285.986,44	285.986,44
IX	1	285.986,44	285.986,44							1	285.986,44	285.986,44
X	1	285.986,44	285.986,44							1	285.986,44	285.986,44
XI	1	285.353,50	285.353,50							1	285.353,50	285.353,50
XII	1	286.097,12	286.097,12							1	286.097,12	286.097,12
<b>УКУПНО</b>		<b>3.421.265,95</b>									<b>3.421.265,95</b>	
<b>ПРОСЕК</b>		<b>285.105,50</b>	<b>285.105,50</b>								<b>285.105,50</b>	<b>285.105,50</b>

Планирана маса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1	332.206,15	332.206,15							1	332.206,15	332.206,15
II	1	329.087,92	329.087,92							1	329.087,92	329.087,92
III	1	329.663,67	329.663,67							1	329.663,67	329.663,67
IV	1	329.971,92	329.971,92							1	329.971,92	329.971,92
V	1	328.087,56	328.087,56							1	328.087,56	328.087,56
VI	1	329.663,67	329.663,67							1	329.663,67	329.663,67
VII	1	330.815,17	330.815,17							1	330.815,17	330.815,17
VIII	1	330.239,42	330.239,42							1	330.239,42	330.239,42
IX	1	329.663,67	329.663,67							1	329.663,67	329.663,67
X	1	330.815,17	330.815,17							1	330.815,17	330.815,17
XI	1	328.731,63	328.731,63							1	328.731,63	328.731,63
XII	1	330.239,42	330.239,42							1	330.239,42	330.239,42
<b>УКУПНО</b>		<b>3.959.185,37</b>									<b>3.959.185,37</b>	
<b>ПРОСЕК</b>		<b>329.932,11</b>	<b>329.932,11</b>								<b>329.932,11</b>	<b>329.932,11</b>

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у прету жеђу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1	328.939,34	328.939,34							1	328.939,34	328.939,34
II	1	324.065,46	324.065,46							1	324.065,46	324.065,46
III	1	327.670,72	327.670,72							1	327.670,72	327.670,72
IV	1	329.823,03	329.823,03							1	329.823,03	329.823,03
V	1	327.607,90	327.607,90							1	327.607,90	327.607,90
VI	1	326.202,35	326.202,35							1	326.202,35	326.202,35
VII	1	329.313,38	329.313,38							1	329.313,38	329.313,38
VIII	1	329.313,38	329.313,38							1	329.313,38	329.313,38
IX	1	329.313,38	329.313,38							1	329.313,38	329.313,38
X	1	329.313,38	329.313,38							1	329.313,38	329.313,38
XI	1	328.584,56	328.584,56							1	328.584,56	328.584,56
XII	1	329.440,83	329.440,83							1	329.440,83	329.440,83
УКУПНО		3.939.587,71									3.939.587,71	
ПРОСЕК		328.298,98	328.298,98								328.298,98	328.298,98

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Прилог 11а.

Распон исплаћених и планираних зарада

	Исплаћена у 2024. години		Исплаћена у 2025. години		у динарима
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	-	-	-	-
	Највиша зарада	-	-	-	-
Пословодство	Најнижа зарада	266.556	186.855	282.175	200.124
	Највиша зарада	267.643	187.618	287.117	203.629

6.5. Накнаде члановима Привременог Надзорног одбора

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина – реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина – реализација 2025. година			
	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3
I					75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
II					75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
III					75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IV	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
V	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
VIII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
IX	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
X	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XI	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
XII	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2	75.000,00	25.000,00	25.000,00	2
<b>УКУПНО:</b>	<b>675.000,00</b>	<b>225.000,00</b>	<b>225.000,00</b>	<b>2</b>	<b>900.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>2</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>75.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>2</b>	<b>75.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>2</b>

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година			
	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3
I					115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
II					115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
III					115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
IV	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
V	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
VI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
VII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
VIII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
IX	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
X	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
XI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
XII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2
<b>УКУПНО</b>	<b>1.041.666,75</b>	<b>347.222,25</b>	<b>347.222,25</b>	<b>2</b>	<b>1.388.889,00</b>	<b>462.963,00</b>	<b>462.963,00</b>	<b>2</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>115.740,75</b>	<b>38.580,25</b>	<b>38.580,25</b>	<b>2</b>	<b>115.740,75</b>	<b>38.580,25</b>	<b>38.580,25</b>	<b>2</b>

6.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година			Комисија за ревизију - реализација 2025. година		
	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада члана 2	Број чланова 3	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада члана 2	Број чланова 3
I						
II						
III						
IV						
V						
VI						
VII						
VIII						
IX						
X						
XI						
XII						
УКУПНО						
ПРОСЕК						

**Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година				Комисија за ревизију - реализација 2025. година					
	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3	Уплата у буџет 4	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3	Уплата у буџет 4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										



## 8. РЕАЛИЗОВАНЕ НАБАВКЕ

### 8.1. Реализована финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2024. години	План 01.01.-31.12.2025.	Реализација 01.01.-31.12.2025.	Индекс реализација 2025./План 2025.
	<b>Добра</b>				
	Укупно добра:				
	<b>Услуге</b>				
1.	Књиговодствене услуге	60.000	240.000	220.000	92
2.	Ревизија финансијских извештаја		288.000	117.000	41
	Укупно услуге:	60.000	528.000	337.000	64
	<b>Радови</b>				
	Укупно радови:				
	<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>	60.000	528.000	337.000	64

## 9. РЕАЛИЗАЦИЈА ИНВЕСТИЦИЈА

### 9.1. Реализација инвестиционих улагања у 2025. години

С обзиром на то да је предузеће тек основано, у 2025. години нису планиране инвестиционе активности. У овој фази приоритет је успостављање основних пословних процеса што захтева усмеравање расположивих средстава на кључне функције и стварање услова за омогућавање изградње инфраструктуре.

Прилог 15

### РЕАЛИЗАЦИЈА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

у 000 динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализација 01.01. - 31.12.2024.	Структура финансирања	2025. план	Реализација 01.01. - 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7	9	10
1.						Сопствена средства		
						Позајмљена средства		
						Средства Буџета (по контима)		
						Остало		

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Упутством за израду годишњих програма пословања за 2025. годину дефинисане су основне смернице за средства за посебне намене. Имајући у виду датум почетка вршења делатности, Предузеће је у 2025. години утврдило иницијалне позиције прихода и расхода неопходне за функционисање. Самим тим предузеће није планирало средства за посебне намене у 2025. години.

### Прилог 16.

Редни број	Позиција	Реализација 2024. година	Планирано за 2025. годину	Реализација 2025. година	Индекс Реализација 2025. година/Реализација 2024. година	Индекс Реализација 2025. година /Планирано за 2025. годину
1.	Спонзорство					
2.	Донације					
3.	Хуманитарне активности					
4.	Спортске активности					
5.	Репрезентација					
6.	Реклама и пропаганда					
7.	Остало					

Директор  
Светозар Лекић

---



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ОПШТИНА СРБОБРАН

Општинска управа Србобран  
Одељење за урбанизам, стамбено – комуналне послове и  
заштиту животне средине  
Број: 002486787 2026 08910 004 003 400 041 19 003  
Дана: 25. маја 2026. године

## Општинско веће Општина Србобран

### ПРАВНИ ОСНОВ:

На основу члана 88. став 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС", бр. 129/07, 83/14 - др. закон, 101/16 - др. закон, 47/18 и 111/21 - др. закон), члана 6. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) и Споразума о сарадњи Града Новог Сада и општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабал, Србобран, Темерин и Врбас у формирању Региона за управљање комуналним отпадом од 27. маја 2010. године са Анексом Споразума о сарадњи Града Новог Сада и општина Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабал, Србобран, Темерин и Врбас у формирању Региона за управљање комуналним отпадом од 15. децембра 2010. године, а у вези са Одлуком о усвајању текста уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад донетом од стране Скупштине Града Новог Сада, број: 352-1/2023-503-I од 27. децембра 2023. године и Одлуком о усвајању Нацрта текста уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад донетом од стране Скупштине Општине Бачка Паланка, број: II-352-84/2023 од 22. септембра 2023. године, Скупштине Општине Бачки Петровац, број: 011-33/2023-02 од 19. августа 2023. године, Скупштине Општине Беочин, број: 01-011-84/23 од 20. септембра 2023. године, Скупштине Општине Жабал, број: 02-98/2023-I од 25. септембра 2023. године, Скупштине Општине Србобран, број: 023-13/2023-I од 21. септембра 2023. године, Скупштине Општине Темерин, број: 06-18-4/2023-01 од 21. септембра 2023. године и Скупштине Општине Врбас, број: 011-57/2023-I01 од 21. септембра 2023. године, Град Нови Сад и општине Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабал, Србобран, Темерин и Врбас, као уговорне стране, закључиле су Уговор о оснивању Јавног комуналног предузећа "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад.

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину садржан је у члану 40. тачка 10. Статута Општине („Службени лист општине Србобран“, број 04/2029, 20/2019 и 06/2022), а у вези са чланом 23. став 2. Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2023-503а-II од 18. априла 2024. године.

Чланом 40. тачка 10. Статута општине Србобран, прописано је да Скупштина Општине Србобран оснива јавна предузећа и друштва капитала за обављање делатности од општег интереса у складу са Законом и Статутом општине, даје сагласност на законом

одређене опште и друге правне акте и радње јавног предузећа, односно друштва капитала, ради заштите општег интереса.

### **РАЗЛОЗИ ЗА ДОНОШЕЊЕ:**

Чланом 23. став 2. Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад прописано је, између осталог, да је на Годишњи, односно трогодишњи програм пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад потребна сагласност надлежних органа свих оснивача Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, у складу са одредбом Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад којом су се уговорне стране обавезале да ради обезбеђивања функционисања Јавног предузећа потребне сагласности оснивача на одлуке Јавног предузећа дају/доставе у року од 10 дана од дана пријема одлука Јавног предузећа уколико сагласност даје извршни орган, односно у року од 30 дана уколико сагласност даје скупштина, као орган оснивача.

Јавно комунално предузеће „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад је основано ради обављања делатности и спровођења активности на изградњи и будућем раду савременог регионалног система за управљање чврстим комуналним отпадом који ће опслуживати Град Нови Сад и општине Бачка Паланка, Бачки Петровац, Беочин, Жабаљ, Србобран, Темерин и Врбас.

### **ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОЈЕДИНАЧНИХ РЕШЕЊА:**

Предузеће је основано Уговором о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број: 352-1/2023-503а-II од априла 2024. године, а регистровано 04. јула 2024. године. Имајући у виду датум почетка вршења делатности, Предузеће је у 2024. години утврдило иницијалне позиције прихода и расхода неопходне за функционисање.

На основу Уговора о оснивању Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад, број 352-1/2023-503а-11 од 18. априла 2024. године ЈКП "Регионални центар за управљање отпадом" Нови Сад као претежну делатност обавља:

- 38.21 Третман и одлагање отпада који није опасан.

Поред претежне делатности Предузеће обавља и следеће делатности:

- 38.12 Сакупљање опасног отпада,
- 38.32 Поновна употреба разврстаних материјала,
- 39.00 Санација, рекултивација и друге услуге у области управљања отпадом,
- 43.12 Припремна градилишта,
- 25.2 Производња металних цистерни, резервоара и контејнера,
- 25.6 Обрада и превлачење метала; машинска обрада метала,
- 25.91 Производња челичних буради и сличне амбалаже,
- 43.99 Остали непоменути специфични грађевински радови,
- 45.20 Одржавање и поправка моторних возила,
- 45.31 Трговина на велико деловима и опремом за моторна возила,
- 45.32 Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила,
- 46.77 Трговина на велико отпацима и остацима,
- 47.99 Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца,
- 49.41 Друмски превоз терета,
- 52.10 Складиштење,
- 56.10 Делатности ресторана и покретних угоститељских објеката,

- 35.11 Производња електричне енергије,
  - 35.21 Производња гаса,
  - 35.30 Снабдевање паром и климатизација,
  - 37.00 Уклањање отпадних вода,
  - 38.11 Сакупљање отпада који није опасан,
  - 38.22 Третман и одлагање опасног отпада,
  - 38.31 Демонтажа олупина,
  - 42.99 Изградња осталих непоменутих грађевина,
  - 46.90 Неспецијализована трговина на велико,
  - 50.40 Превоз терета унутрашњим пловним путевима,
  - 52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају,
  - 52.24 Манипулација теретом,
  - 70.22 Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем,
  - 52.29 Остале пратеће делатности у саобраћају,
  - 71.20 Техничко испитивање и анализе,
  - 73.20 Истраживање тржишта и испитивање јавног мњења,
  - 77.12 Издајмљивање и лизинг камиона,
  - 81.29 Услуге осталог чишћења,
  - 81.30 Услуге уређења и одржавања околине,
  - 84.12 Уређивање делатности субјеката који пружају здравствену заштиту, услуге у образовању и култури и друге друштвене услуге, осим обавезног социјалног осигурања
- Предузеће обавља делатност спољнотрговинског промета.

### **Структура планираних прихода и расхода**

Извори прихода Предузеће је остваривало приходе на основу Одлуке о буџету Града Новог Сада за 2025. годину („Службени лист Града Новог Сада”, бр. 15/2025).

Финансијска средства су планирана у зависности од опредељених средстава из буџета Града Новог Сада за 2025. годину, а која износе 5.996.074,25 динара на име текућих субвенција.

Укупне приходе у 2025. години чине пословни приходи који су реализовани у износу од 5.831.255,82 динара што чини 99,50% од укупних прихода и финансијски приходи који су у 2025. години реализовани у износу од 29.089,14 динара и чине 0,50% укупних прихода.

Укупне расходе у 2025. години чине пословни расходи који су реализовани у износу од 5.686.129,30 динара што чини 100% од укупних расхода. Пословне расходе овог предузећа чине трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи који су реализовани у укупном износу од 5.328.476,71 динара, нематеријални трошкови које чине трошкови књиговодствених услуга и ревизије у износу од 337.000,00 динара, и остали нематеријални трошкови у износу од 18.431,76 динара. Трошкови производних услуга су у 2025. години реализовани у укупном износу од 2.220,83 динара.

Предмет обрадила:  
Марија Ћорић

НАЧЕЛНИК  
ОПШТИНСКЕ УПРАВЕ СРБОБРАН  
**Данијела Вујачић**

На основу члана 46. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник Републике Србије“ 129/2007, 83/2014 -др.закон, 101/2016 - др.закон, 47/2018 и 111/2021 – др.закон), члана 67. Статута општине Србобран („Службени лист Општине Србобран“ бр. 4/2019, 06/2022 и 12/2025), члана 2. и 38. Одлуке о Општинском већу („Службени лист Општине Србобран“ бр. 19/2025) и члана 66. став 1. Пословника Општинског већа Општине Србобран („Службени лист општине Србобран“ бр.2/2009, 11/2017 и 26/2017) Општинско веће на \_\_\_\_\_ седници, одржаној дана \_\_\_\_\_ 2026. године, размотрило је предлог Решења о давању сагласности на Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа “Регионални центар за управљање отпадом” Нови Сад за 2025. годину и донело следећи:

### **ЗАКЉУЧАК**

Општинско веће утврђује предлог Решења о давању сагласности на Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину.

Општинско веће за своје представнике приликом разматрања предлога Решења о давању сагласности на Извештај о реализацији Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Регионални центар за управљање отпадом“ Нови Сад за 2025. годину на седници Скупштине општине Србобран одређује Дебељачки Радивоја – председника Општинског већа и чланове Општинског већа, а за повереника Вујачић Данијелу - начелницу Општинске управе Србобран.

ПРЕДСЕДНИК  
ОПШТИНСКОГ ВЕЋА  
СРБОБРАН  
**Радивој Дебељачки**